

**ASSEMBLEA ANNUALE  
ORDINARIA 2021**

**Relazione del Presidente del  
Consiglio Direttivo  
Andrea Molza**

16 giugno 2021

 **FEDERMANAGER**  
BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA

## **FEDERMANAGER BOLOGNA – FERRARA – RAVENNA: Numeri, Servizi, Progetti**

**2020 anno difficile dal punto di vista macro e micro – economico:**

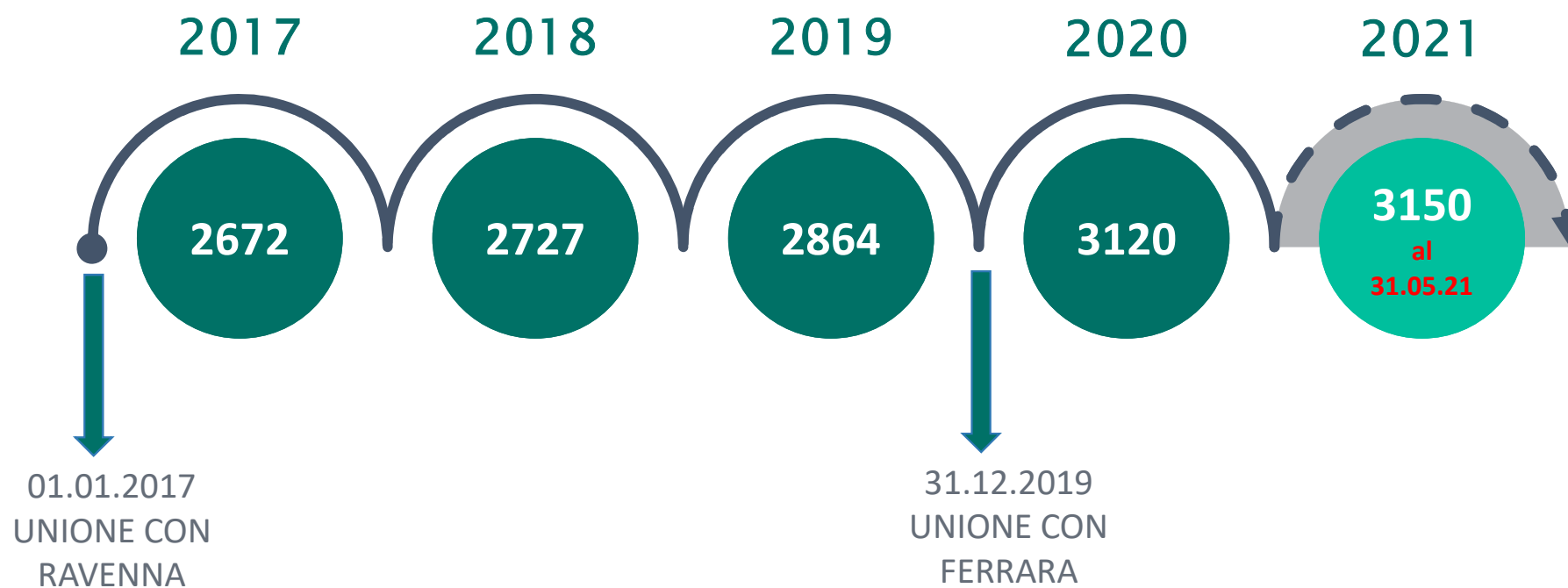
il mondo del lavoro ha vissuto in una “bolla”, dove ognuno ha cercato di sopravvivere adeguandosi a delle regole generali, come il blocco dei licenziamenti, che ai più possono sembrare un modo per arginare scelte poco lungimiranti (delle imprese), ma che, per contro, rischiano di creare ad una certa data un effetto domino difficile da gestire.

In questo contesto, per noi si è amplificato il **ruolo di ascolto** delle varie istanze, sindacali e previdenziali, seguendo spesso situazioni non gravi di per sé, ma gravi per chi in quel momento le viveva.

## **FEDERMANAGER BOLOGNA – FERRARA – RAVENNA: Numeri, Servizi, Progetti**

- **PIENA INTEGRAZIONE CON FERRARA**
- **CONSOLIDAMENTO PROCEDURA OPERATIVA:**  
mix di presenza in sede e attività da remoto della struttura, possibile anche grazie all'implementazione avviata del CRM e buon utilizzo degli strumenti di video call;
- **RINNOVO CARICHE SOCIALI:**  
riconferma dei vertici della nostra Associazione per il secondo mandato

## VARIAZIONE BASE ASSOCIATIVA: gli ultimi anni



## Servizio Sindacale: qualche numero

	2019	2020
<b>Attività Servizio Sindacale</b>		
Appuntamenti per casistiche sindacali	319	220
<i>Commissioni di conciliazione</i>	1	-
<i>Conciliazioni formalizzate in sede sindacale</i>	124	175
Verifiche retributive, spettanze fine rapporto	115	130
Procedure per trasferimenti d'azienda	4	1
Arbitrati instaurati	0	0
Negoziati in azienda	42	37

## Servizio Previdenziale: qualche numero

<b>Attività Servizio Previdenziale</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Verifiche pensionistiche, contributive	1980	2000
Proiezioni di prestazioni previdenziali e verifiche di pensioni	664	650
Domande di pensione varie	166	172
Pratiche PREVINDAI/PREVINDAPI	1350	1300
<i>Pratiche disoccupazione INPS/GS-FASI/FSR FASDAPI</i>	<i>41</i>	<i>76</i>
<i>Solo domande di disoccupazione</i>	<i>30</i>	<i>Accorpate al prec</i>
<i>Accessi al fondo di Garanzia INPS</i>	<i>8</i>	<i>17</i>
Dimissioni telematiche inoltrate	105	94

## Servizio FASI/ASSIDAI: qualche numero

<b>Attività operative Servizio FASI – ASSIDAI</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<i>Servizio FASI - Inserimento deleghe</i>	49	20
<i>Servizio FASI – Pratiche trasmesse</i>	1560	1223
<i>Servizio FASI – Piani di cura</i>	76	86
Servizio FASI – Corrispondenza per associati	1852	1600
Servizio ASSIDAI – Pratiche trasmesse	484	255
Servizio ASSIDAI – Corrispondenza per associati	257	260

# **FEDERMANAGER BOLOGNA – FERRARA – RAVENNA: Numeri, Servizi, Progetti**

- **PROGETTO SENECA**
- **PROGETTO PATHWAY2ACTION**
- **PROGETTO UNI.CO.RE**
- **TAVOLO SMARTBO**
- **FESTIVAL DOTTRINA SOCIALE**



## COMMISSIONI E GRUPPI DI LAVORO: LE STRATEGIE E GLI EVENTI

- Commissione **Comunicazione – Newsmagazine - Filo Diretto**
- Commissione **FSURIFA** (Formazione, Scuola, Università, Rapporti con Federmanager Academy)
- Gruppo **Vises - PCTO** (Percorsi per le competenze trasversali e di orientamento)
- Commissione **Giovani Manager**
- Commissione **Industria 4.0**
- Gruppo **Minerva**
- Commissione Permanente per il **Territorio di Ferrara** (costituita 2020)
- Gruppo **Effetti Pandemia** (neocostituito 2021)
- Commissione Permanente del **Territorio di Ravenna**
- Commissione **Quadri**
- Gruppo **Pensionati Bologna – Ferrara - Ravenna**
- Commissione **S.I.A.T.E** (Sostenibilità e Infrastrutture per l’Ambiente, il Territorio e l’Energia)

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
ANNUALE 2021**

**Presentazione del Bilancio  
Consuntivo 2020  
Anna Mattioli**

**16 giugno 2021**

 **FEDERMANAGER**  
BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA

## Bilancio al 31 Dicembre 2020

Egregi Soci e Colleghi,

Il bilancio 2020 che viene sottoposto oggi alla Vostra Approvazione, evidenzia un risultato positivo, al netto delle imposte, di **10.853 euro**.

L'esercizio 2020 è il primo esercizio in cui si concretizzano gli effetti economici della gestione della neocostituita Associazione Federmanager Bologna - Ferrara - Ravenna.

Infatti, mentre i saldi patrimoniali sono comparabili in quanto gli effetti giuridici della devoluzione patrimoniale di Ferrara, hanno avuto effetto dal 31/12/2019, non altrettanto è avvenuto per i saldi economici, in quanto il conto economico 2019 non ricomprendeva i costi e ricavi di Federmanager Ferrara: questa precisazione per meglio comprendere gli scostamenti.

## Bilancio al 31 Dicembre 2020

Il risultato ottenuto è di soddisfazione, tenuto conto che nel 2020:

- ✓ sono **aumentati i ricavi da quote associative** per **46.635 euro**, per la massima parte riferibili agli associati di Ferrara;
- ✓ sono **aumentati gli altri ricavi e proventi** quali quelli per **progetto Seneca** per **34.680 euro**, nell'esercizio si ha infatti il completamento del progetto così denominato;
- ✓ sono **aumentati i ricavi per assistenza conciliazioni** per **10.927 euro**;
- ✓ sono **aumentati i ricavi per pubblicità su Filo Diretto** per **9.010 euro**;
- ✓ sono presenti **contributi per 7.834 euro**, riferiti a sgravi IRAP e credito d'imposta, che hanno in parte compensato i maggiori costi di sanificazione, presidi e per consulenze informatiche e tecniche legate all'emergenza;
- ✓ l'aumento dei costi dei servizi, così come l'aumento del costo del personale, è riferibile alla sede di Ferrara;
- ✓ E' diminuito il contributo dalla Federazione Nazionale per 15.727 euro.

## Bilancio al 31 Dicembre 2020-tabella di sintesi

Conto Economico in Euro	31/12/2020	31/12/2019	differenza
	(a)	(b)	(a-b)
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	559.772	514.448	45.324
5) Altri ricavi e proventi	292.848	274.196	18.652
<b>TOTALI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>852.620</b>	<b>788.644</b>	<b>63.976</b>
meno retribuzioni e oneri sociali	-388.006	-370.350	-17.656
meno altri costi della produzione	-440.217	-407.714	-32.503
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>24.397</b>	<b>10.580</b>	<b>13.817</b>
Proventi ed oneri finanziari	-1.138	1.811	-2.949
Risultato prima delle imposte	23.259	12.391	10.868
Imposte	-12.406	-12.176	-230
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>10.853</b>	<b>215</b>	<b>10.638</b>

## Bilancio al 31 Dicembre 2020

### SITUAZIONE PATRIMONIALE IN SINTESI

ATTIVO	913.071
PASSIVO	432.439
PATRIMONIO NETTO	480.632

La situazione patrimoniale evidenzia la buona situazione in cui si trova l'associazione, con un **patrimonio netto di 480.632** euro costituito da riserve.

Tale situazione è altresì confermata, pur coi limiti che tali indicatori hanno per un'Associazione come la nostra, negli indici di bilancio, quali in particolare quelli di struttura, che sono dettagliati ed illustrati in nota integrativa (pagg. 13 e seg.).

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
ANNUALE 2021**

# **Relazione del Collegio dei Revisori**

**16 giugno 2021**

 **FEDERMANAGER**  
BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA

## **Signori Associati,**

abbiamo esaminato il Bilancio d'esercizio di FEDERMANAGER BOLOGNA-FERRARA-RAVENNA al 31 dicembre 2020, elaborato dal Tesoriere ai sensi dell'art. 22 dello Statuto e approvato dal Consiglio Direttivo il 19 maggio 2021. In particolare il Collegio ha preso visione:

- Della Relazione sulla Gestione;
- Della Nota Integrativa
- Dei prospetti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico e degli allegati di dettaglio.

Come è noto gli attuali componenti del Consiglio Direttivo, del Collegio dei Revisori e del Collegio del Probiviri sono stati votati dagli Associati nel maggio 2020 e si sono insediati il 10 settembre 2020.



Al Collegio dei Revisori dei Conti competono:

- Le funzioni di vigilanza facendo riferimento all'art.2403 del Codice Civile nonché a quanto previsto dallo Statuto dell'Associazione;
- Le funzioni di controllo contabile, effettuando come previsto nell'art. 2409 bis del Codice Civile, le verifiche trimestrali ed il controllo del Bilancio di esercizio al termine della sua formazione.

A tal riguardo il Collegio precisa che, a causa delle severe restrizioni imposte dalle autorità governative nazionali impartite all'Associazione, le funzioni di vigilanza contabile sono state esercitate, compatibilmente con le limitazioni di cui sopra, in modalità "a distanza".

## Osservazioni sul Bilancio 2020

La nostra attività relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, tenuto conto del limitato periodo, è stata ispirata alle norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandato dall'Organismo Italiano di Contabilità.

In particolare abbiamo rilevato che:

- Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'articolo 2423 e 2423-bis del Codice Civile. A tal fine, il Collegio ha accertato il rispetto del criterio di prudenza nelle valutazioni e del principio di competenza economica.
- Sono state rispettate le strutture previste dal Codice Civile all'art.2423-ter per lo Stato Patrimoniale e per il Conto Economico e per le prescrizioni di cui agli articoli 2424 e 2425 per quanto al contenuto degli stessi

## Osservazioni sul Bilancio 2020

- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art.2424-bis del Codice Civile;
- E' stata effettuata la comparazione degli importi di ciascuna voce con i corrispondenti dati dell'esercizio precedente;
- La Nota integrativa è stata redatta rispettando quanto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis, 2435-bis del Codice Civile. Sono state inoltre fornite le informazioni richieste dalle altre norme del Codice Civile nonché quelle ritenute opportune dall'organo amministrativo per rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Associazione; nella stessa vengono compiutamente illustrati l'attività svolta e i rapporti intrattenuti con le parti correlate, di natura commerciale e finanziaria, per i quali esiste l'interesse dell'Associazione al compimento di tali operazioni;
- Nell'esercizio non si sono verificate operazioni di particolare rilevanza per le quali si richiede una specifica informativa agli associati.

## Osservazioni sul Bilancio 2020

**L'esercizio si chiude con un utile di esercizio di € 10.853,00.= dopo aver accantonato Imposte per € 12.406,00.=**

**Il patrimonio dell'Associazione ammonta alla chiusura di esercizio a € 480.632,00.=**

## Funzioni di vigilanza

In ordine alle funzioni di vigilanza, sulla base delle verifiche da noi effettuate nel corso dell'esercizio e dei dati e delle informazioni acquisite, evidenziamo le attività più significative.

Il Collegio ha:

- partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Direttivo svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'Associazione.
- esaminato le informazioni ricevute in ordine all'attività svolta ed alle operazioni di maggior rilievo poste in essere dall'Associazione;

## Funzioni di vigilanza

- verificato la conformità delle deliberazioni degli organi sociali alle leggi ed allo statuto nonché a criteri ispirati alla prudenza;
- vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'esame dei documenti dell'Associazione e a tale riguardo *non abbiamo osservazioni particolari da riferire*.
- accertato l'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché l'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- controllato i rapporti con le parti correlate che sono risultati regolari.

## Proposta di approvazione

Il Collegio dei Revisori, preso atto che non sono emerse eccezioni dalle verifiche eseguite, ritiene che la documentazione che gli organi amministrativi Vi sottopongono per l'approvazione, unitamente alle considerazioni che precedono, possa rappresentare in modo compiuto la situazione economico-patrimoniale dell'Associazione al 31 dicembre 2020 che chiude con un **utile di esercizio pari a € 10.853,00.=**

In relazione a quanto sopra esprimiamo parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020.

**Bologna, 26 maggio 2021**

IL Collegio dei Revisori  
Carla Ortolani  
Marco Aquilano  
Massimiliano Tolone

**ASSEMBLEA ORDINARIA  
ANNUALE 2021**

**Presentazione del Bilancio  
Preventivo 2021  
Anna Mattioli**

16 giugno 2021

 **FEDERMANAGER**  
BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA



## Budget 2021: Premessa

La formazione del Conto Economico Preventivo per l'esercizio 2021, in linea con i criteri seguiti negli scorsi anni, riguarda le risorse ottenibili dalle quote sociali e dalle attività varie allo scopo di individuare se può essere garantito il regolare adempimento dei compiti propri dell'Associazione, nonché individuare le risorse a disposizione del Consiglio Direttivo per lo svolgimento delle opportune iniziative orientate allo sviluppo associativo.

Il Budget 2021 è stato redatto in base ai principi contabili della competenza e della prudenza, che si estrinseca:

- ✓ nella stima di ricavi ragionevolmente certi (sulla base dei soci presenti al momento di elaborazione del budget e delle attività previste);
- ✓ nella stima dei costi in linea con l'esercizio precedente e di maggiori e nuovi costi che si potrebbero prevedibilmente manifestare nel costo del 2021, in relazione al Piano di Sviluppo predisposto dal Consiglio Direttivo.

## Budget 2021: Tabella di sintesi

Conto Economico in Euro	31/12/2021	31/12/2020	differenza
	BUDGET (a)	BILANCIO (b)	(a-b)
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	567.695	559.772	7.923
5) Altri ricavi e proventi	175.258	292.848	-117.590
<b>TOTALI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>742.953</b>	<b>852.620</b>	<b>-109.667</b>
meno retribuzioni e oneri sociali	-401.783	-388.006	-13.777
meno altri costi della produzione	-327.850	-440.217	112.367
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.320</b>	<b>24.397</b>	<b>-11.077</b>
Proventi ed oneri finanziari	1.000	-1.138	2.138
Risultato prima delle imposte	14.320	23.259	-8.939
Imposte	-12.000	-12.406	406
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>2.320</b>	<b>10.853</b>	<b>-8.533</b>

Il conto economico dà origine ad un risultato positivo di 2.320 euro, inferiore di 8.533 euro, rispetto al risultato positivo del 2020 di 10.853 euro.

## Budget 2021

I ricavi da quote sociali sono state valutate stabili, confermando il trend positivo nel numero degli iscritti.

Aumentano ricavi per recupero costi vari e pubblicità su Filo Diretto.

I contributi dalla Federazione sono prudenzialmente stimati stabili rispetto al consuntivo.

Diminuiscono invece in modo significativo i ricavi da progetti speciali, tipo Seneca, stante l'assenza, al momento di elaborazione di questo budget, di tali progetti, correlativamente diminuiscono i costi riferiti a tali progetti, ricompresi nella voce Altri costi.

Permangono nel budget 2021 i costi connessi all'emergenza epidemiologica per sanificazioni, dispositivi sicurezza, in parte compensati da minori costi per eventi, viste modalità on line con cui vengono svolti.

Sul fronte costi, eccetto quanto sopra detto per progetti speciali, si ha una sostanziale stabilità di tutte le voci. In particolare, diminuiscono le consulenze tecniche, in quanto sono previste unicamente quelle di funzionamento, a differenza dell'anno precedente dove vi fu, fra l'altro, l'impianto del CRM.

## Budget 2021: Conclusioni

Il Budget 2021 è stato redatto sulla base dell'impegno da parte del Consiglio Direttivo ad un continuo monitoraggio e controllo dei costi di struttura, tenendo conto delle modalità organizzative e lavorative introdotte nel 2020, che hanno profondamente rivisto le modalità di prestazione dei servizi ai soci.

L'individuazione di un nuovo modello organizzativo e l'introduzione di un sistema di controllo di gestione sono parte di questo cambiamento, a conferma che dalle difficoltà possono nascere opportunità.

Sulla base di tutti questi elementi è stato elaborato il budget che vi è stato presentato e di cui Vi si chiede l'approvazione.



**Grazie per l'attenzione!**