



FEDERMANAGER

BOLOGNA - FERRARA - RAVENNA

Commissione Industria 4.0

MES E DATA ANALYTICS: VERSO UNA MANIFATTURA 4.0

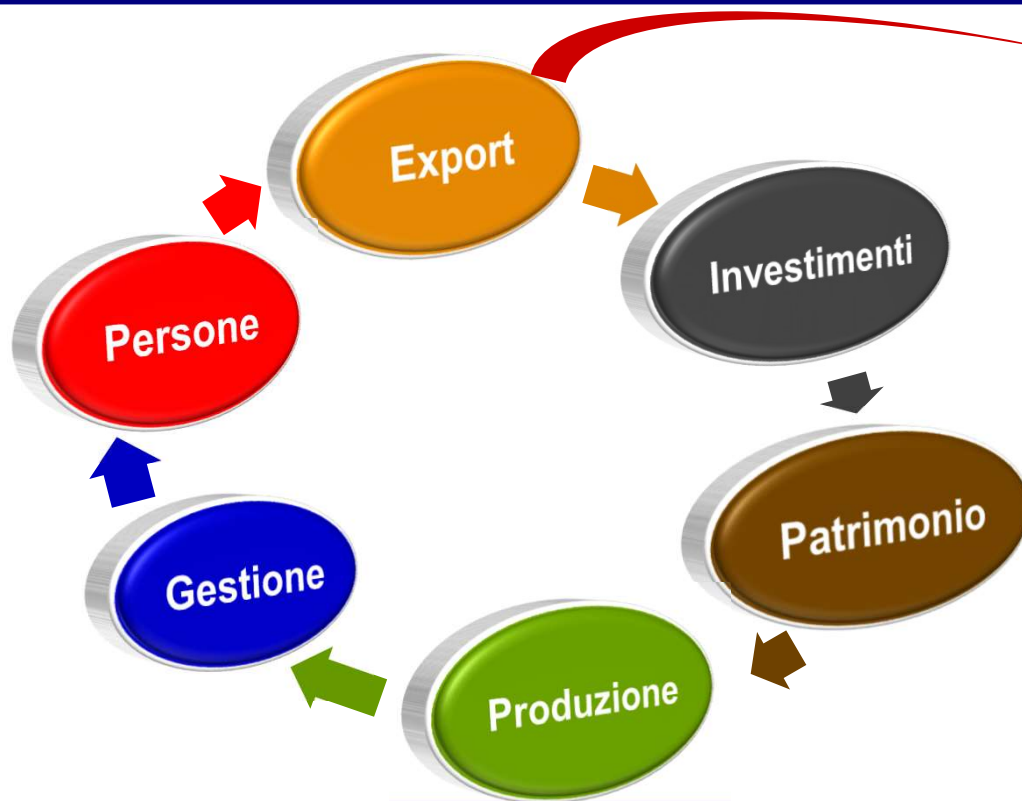
**TRASFORMARE I DATI IN AZIONI CONCRETE
PER RIORGANIZZARE ED EFFICIENTARE I
PROCESSI AZIENDALI**

18 maggio 2021 ore 18.00

webinar su piattaforma Zoom



Resilienza alla crisi - 2017



Fonte: Rapporto Economia Regionale ER 2016 –
Presentazione G. Caselli

Il contesto per le imprese

I “fattori di rischio” sull’ Organizzazione per il raggiungimento degli obiettivi (opportunità)



Contesto Esterno
(Concorrenti, Clienti, Fornitori, Mercato, Banche, Creditori, Autorità, Leggi e Norme, Ambiente e territorio, ecc)

ORGANIZZAZIONE

Persone

Obiettivi

Regole

Capitali

Infrastrutture

Contesto Interno
(Sistemi di Gestione, Prodotti e Processi, Infrastrutture, Ambiente di lavoro, Turn over, skill e seniority, ecc.)

Il contesto per le imprese



**Il futuro contesto
competitivo !!!**

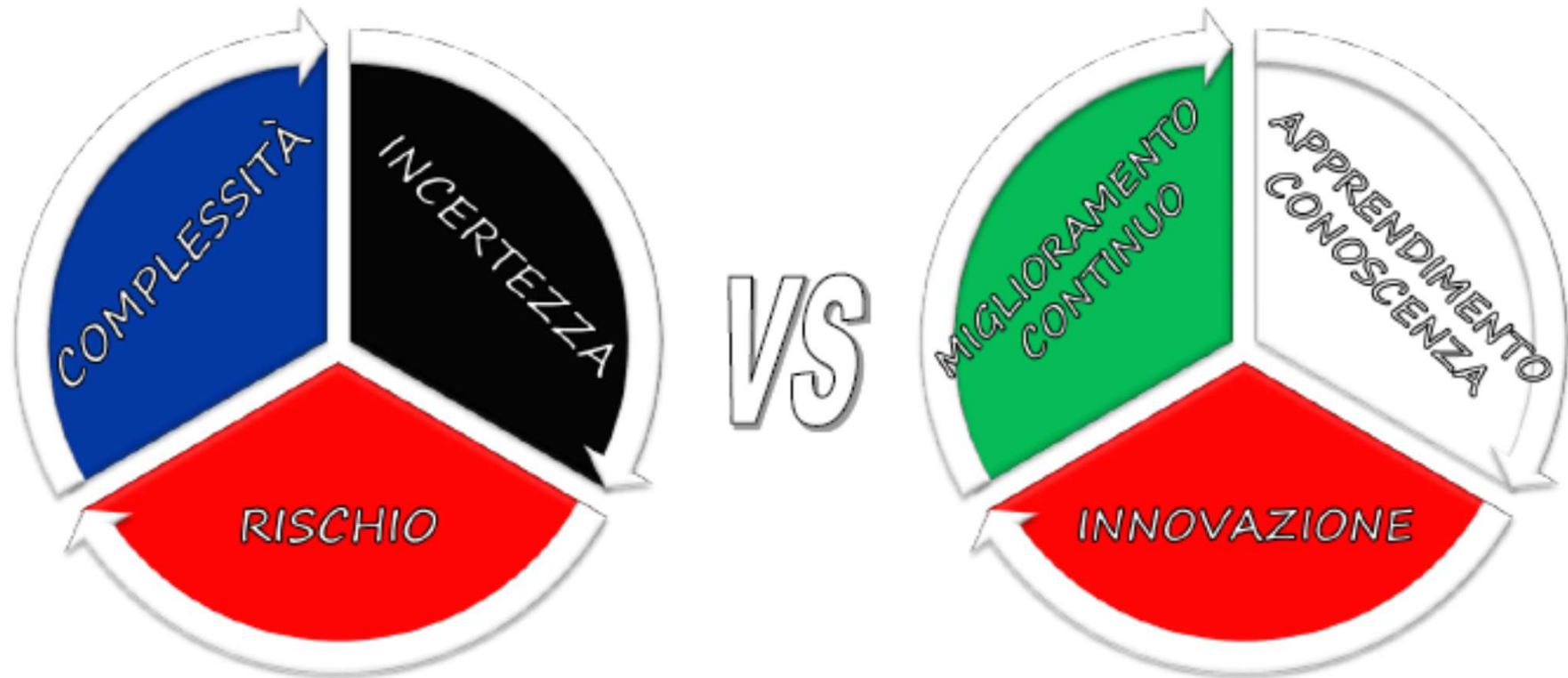


Il contesto competitivo



MES E DATA ANALYTIC
Federman

Il contesto per le imprese



I principi dell'Innovazione



Realizzazione di valore
(*realization of value*)



Sfruttamento delle intuizioni
(*exploiting insights*)



Leader orientati al futuro
(*future-focused leaders*)



Gestione dell'incertezza
(*managing uncertainty*)



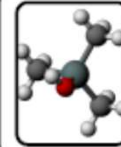
Orientamento strategico
(*strategic direction*)



Adattabilità
(*adaptability*)



Cultura
(*culture*)



Approccio sistemico
(*systems approach*)

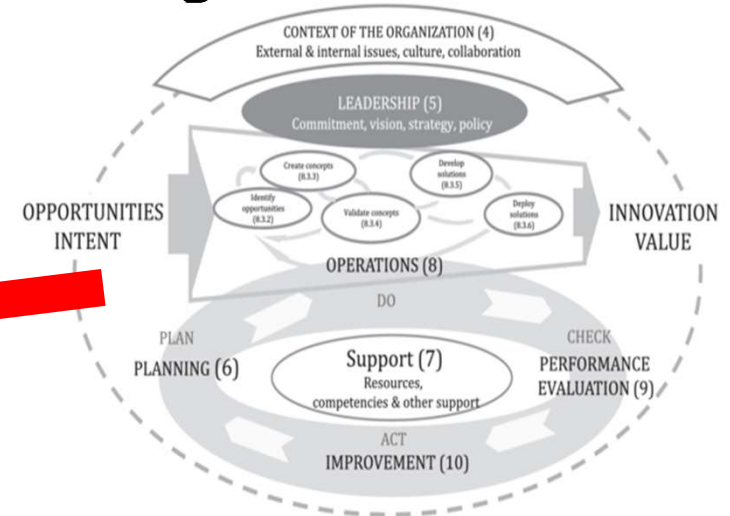
Sistema di gestione

del'Innovazione

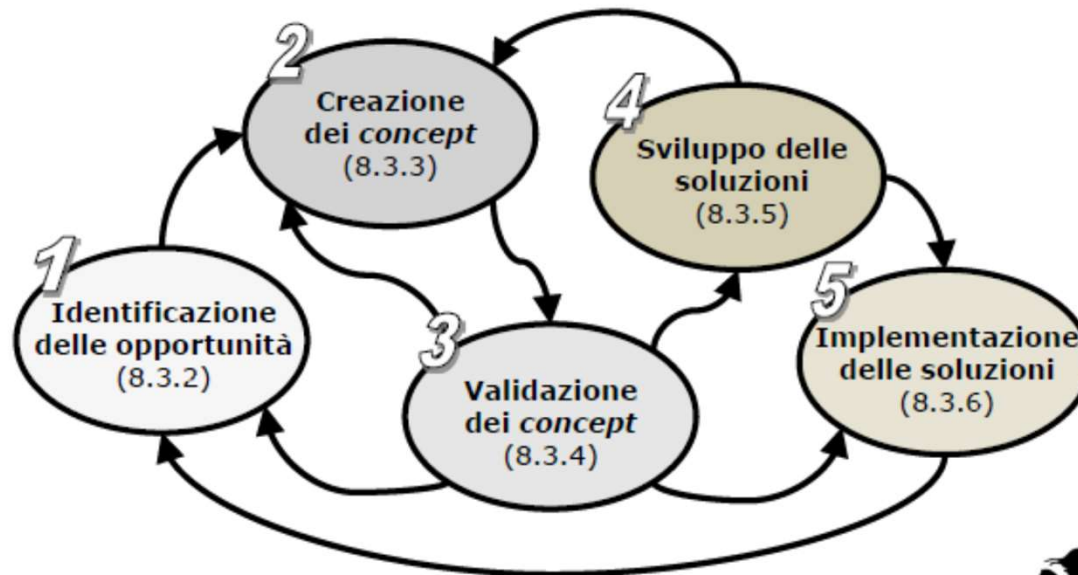
UNI EN ISO 56002:2019 Gestione dell'innovazione - Sistema di gestione dell'innovazione - Guida



- prodotto (bene o servizio),
- processo (produttivo),
- modello (di business).
- **metodo organizzativo,**
- spaziando da innovazioni
 - di tipo incrementale ad
 - innovazioni di tipo radicale



Sistema di gestione dell'Innovazione



*Approccio olistico
non lineare...*




Industria 4.0

tecnologie abilitanti



Norma APNR UNI 11814:2021 Innovation Management

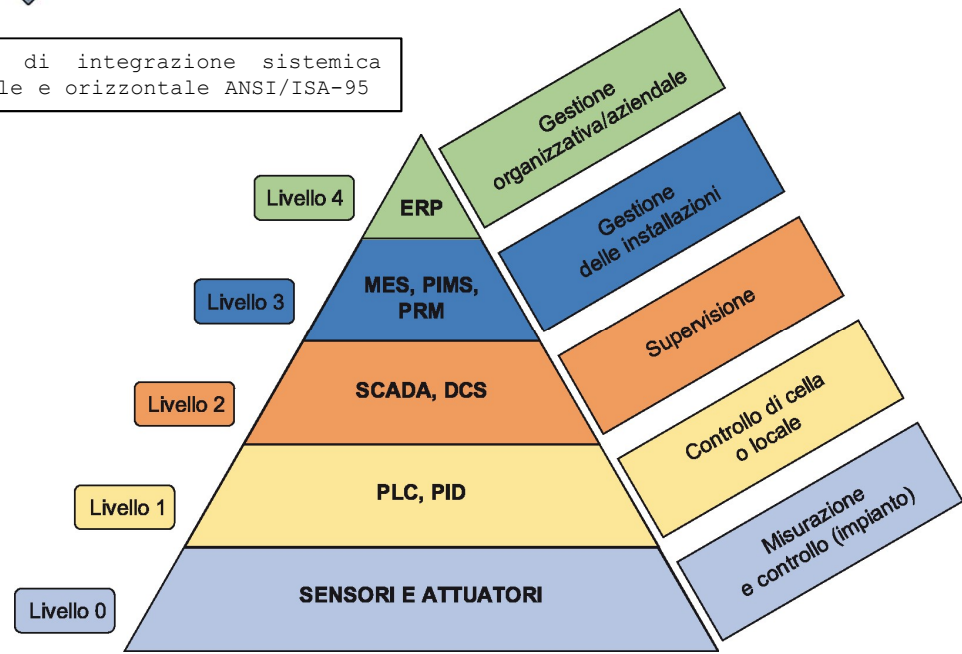
La struttura dell'Appendice C

- C.1 • Generalità
 - C.2 • Tecnologie abilitanti fondamentali (KETs - *Key Enabling Technologies*)
 - C.3 • Tecnologie abilitanti digitali e cyber-fisiche
 - C.4 • Manifattura Additiva (*Additive Manufacturing*)
 - C.5 • Tecnologie relative alla connettività spinta
 - C.6 • Biomimesi (*Biomimetics*)
 - C.7 • **Integrazione sistemica verticale e orizzontale (*Horizontal and Vertical Integration*)**
 - C.8 • Conclusioni: considerazioni tra tecnologie abilitanti e conoscenza
- 
- Innovation Manager
- UNI EN ISO 56002

Norma APNR UNI 11814:2021 Innovation Management

C.7 • Integrazione sistemica verticale e orizzontale

Esempio di integrazione sistemica verticale e orizzontale ANSI/ISA-95



NORME TECNICHE DI RIFERIMENTO

UNI/TR 11749:2019, Tecnologie Abilitanti per Industria 4.0 - Integrazione ed interconnessione: aspetti principali ed esempi

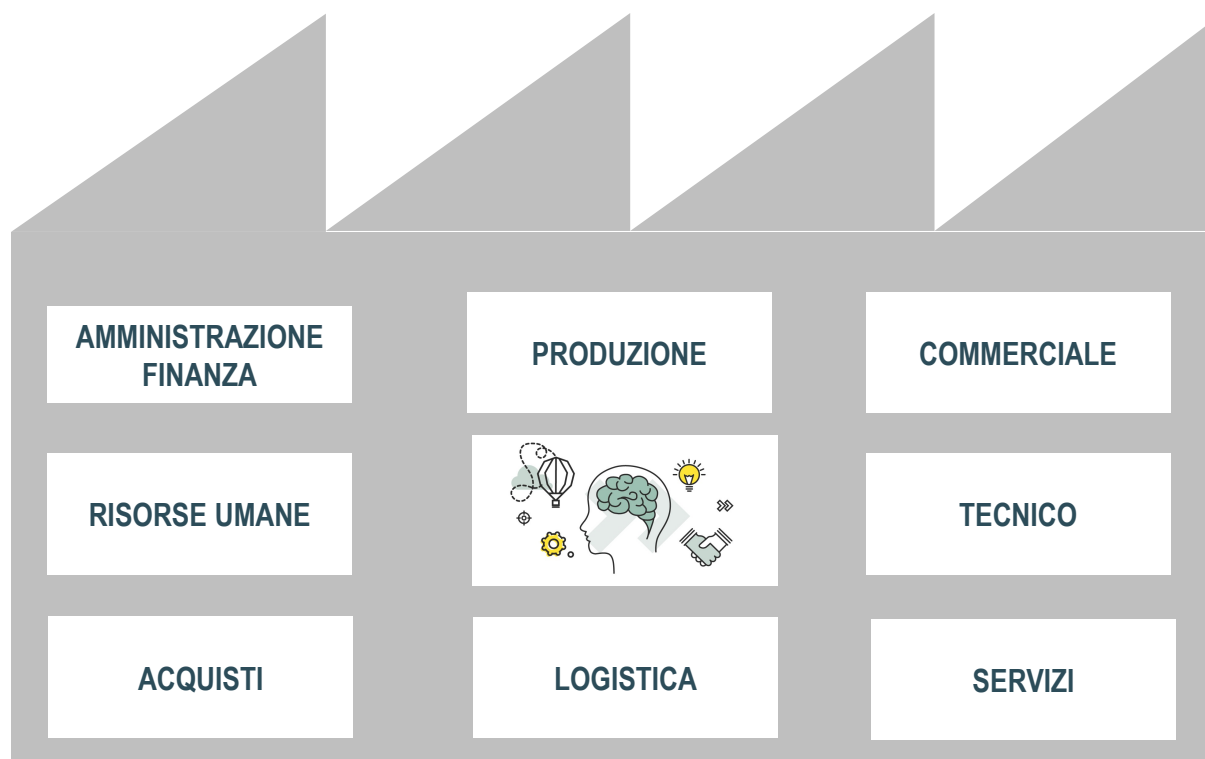
ISO 28000:2007, Security Management System for the Supply Chain

ISO/TR 17370:2013, Application Guideline on Data Carriers for Supply Chain Management

- C.1
- C.2
- C.3
- C.4
- C.5
- C.6
- C.7**
- C.8



Digitalizzazione dei processi





Vision

Essere il riferimento per le aziende del territorio fornendo competenza attraverso servizi di consulenza a valore aggiunto adeguati alle mutevoli esigenze delle piccole e medie imprese.



Progetti, servizi continuativi e a consumo

QTM è una società innovativa che supporta il manager e l'imprenditore per favorire l'automazione dei processi e in generale nei progetti di cambiamento aziendale per migliorare l'efficienza operativa.

Siamo un team di manager con oltre 25 anni di successi in aziende PMI e multinazionali, attenti all'innovazione della tecnologia e dei processi e appassionati delle dinamiche aziendali e quindi pronti a condividere e fare propri gli obiettivi dei nostri clienti.



4C

Ogni intervento di QTM rispetta le «4C»



- ❑ **COMPETENZA:** il Comitato Scientifico di QTM controlla le competenze richieste in ogni singolo progetto.
- ❑ **CONDIVISIONE:** tutti i progetti devono essere condivisi con i nostri Clienti e questo avviene alla fine della fase di analisi.
- ❑ **COERENZA VERSO L'OBIETTIVO:** siamo un TEAM abituato a lavorare per obiettivi intesi come conseguimento di risultati nel rispetto dei costi.
- ❑ **CONTROLLO:** ogni progetto prevede degli obiettivi intermedi; se raggiunti, il progetto prosegue, in alternativa vengono definiti i correttivi e il progetto si aggiorna iterativamente in accordo con il cliente

Digitalizzazione dei processi

... c'è ancora un aspetto che vedo problematico ed è quello del **cambiamento organizzativo** delle imprese. Nella transizione 4.0 sarà fondamentale non solo acquisire macchinari e competenze ma anche cambiare organizzazione, e questa cosa per adesso non l'ho vista. Essere digitali non vuole dire avere un dipartimento digitale all'interno: questo poteva valere negli anni 90... oggi bisogna cambiare il business, il marketing, essere pronti a trasformarsi”.

Maria Chiara Carrozza Presidente CNR

