

## Il bilancio di esercizio: strumento per prendere decisioni

**Data:** venerdì 23 novembre 2018

**Sede:** *Federmanager Bologna - Ravenna – Via Merighi 1/3 angolo Via Tosarelli Villanova di Castenaso (BO)*

**Orario:** dalle 9.00 – 18.00

**Per informazioni e iscrizioni:** Sara Tirelli - Federmanager Bologna – Ravenna  
tel. 051 0189909  
[sara.tirelli@federmanagerbo.it](mailto:sara.tirelli@federmanagerbo.it)

### OBIETTIVI

- Acquisire le competenze per dare una lettura del bilancio ai fini gestionali e per trarne una rappresentazione economica finanziaria dell'impresa.
- Utilizzare lo strumento per pianificare, misurare le performance e migliorare i risultati aziendali

### DESTINATARI

Il corso è rivolto a direttori generali, direttori di funzione no - specialist, imprenditori e soci di imprese di piccole e medie dimensioni

### PROGRAMMA

- Funzioni del bilancio d'esercizio: strumento di conoscenza
- La struttura del bilancio nelle sue componenti economiche, patrimoniali e finanziarie
- Redazione del bilancio d'esercizio
- Riclassificazione ai fini gestionali
- L'equilibrio finanziario dell'impresa
- Indicatori dello stato di salute dell'impresa
- Lettura e analisi per prendere decisioni
- Caso aziendale: lavoro di gruppo finalizzato alla redazione del bilancio di un'azienda, riclassificazione e analisi ai fini decisionali

- Lettura di un bilancio di una azienda reale (blind), considerazioni.
- Un caso aziendale: lavoro di gruppo per redigere un bilancio, lettura e scelte decisionali
- Strumento di conoscenza per i diversi portatori di interessi (stakeholders): ottiche diverse significano letture diverse del bilancio di esercizio.
- Quali parti compongono il bilancio: eco-fin-patr, ma non solo. Anche nota integrativa e relazione sulla gestione. Documenti fondamentali per comunicare con gli stakeholders non solo dati storici ma anche progetti per il futuro.
- Redazione del bilancio attraverso l'analisi delle singole voci in chiave gestionale
- Riclassificazione economica, patrimoniale e finanziaria. Lettura e analisi
- L'equilibrio finanziario: le aziende falliscono per problemi finanziari e non per problemi economici.
- Approfondimento delle motivazioni
- Principali indicatori dello stato di salute dell'impresa, l'importanza del trend.

**DOCENTE:** Lucilla Magherini

Chief Financial Officer in società multinazionali, Financial advisor in PMI per operazioni di M&A, finanza straordinaria e controllo di gestione avanzato.